

2024



Estudiando en el
Unpabimodal

El Texto Base



El Texto Base como material educativo

El Texto Base es un recurso fundamental dentro del Sistema Educativo Bimodal de la UNPA, y actúa como la base estructural de cada asignatura. Se trata de un material diseñado específicamente para acompañar y guiar al estudiante en su proceso de aprendizaje, proporcionando el contenido esencial de la materia, complementado con orientaciones didácticas y actividades complementarias.

Este material se presenta generalmente en formato PDF y está disponible en el aula virtual del Entorno Virtual de Enseñanza y Aprendizaje denominado **Unpabimodal**. Dependiendo de la organización del curso, el Texto Base puede estar dividido en capítulos o bien en un único documento que los agrupa todos. Cada uno de estos capítulos estará vinculado a las diferentes unidades temáticas del curso, lo que facilita el acceso y el estudio de los contenidos en línea.

Características del Texto Base

El Texto Base está diseñado no solo para exponer los conceptos principales de la asignatura, sino también para ofrecer al alumno orientaciones didácticas claras, actividades acreditables y no acreditables, referencias a lecturas obligatorias y complementarias, así como recursos visuales y audiovisuales que refuercen el aprendizaje. Esto permite una aproximación completa y contextualizada al contenido académico.

Además, se debe destacar que este material es elaborado por el docente responsable de la asignatura, siguiendo pautas institucionales que garantizan la calidad académica y la identidad visual de la UNPA.

Importancia del Texto Base

El Texto Base es mucho más que un conjunto de textos; es el manual básico que centraliza y organiza los temas del curso, y que a su vez invita al estudiante a profundizar mediante lecturas adicionales y actividades. Es una herramienta clave para el aprendizaje autónomo, ya que guía al alumno a lo largo de su proceso formativo, presentando el contenido de manera clara y estructurada.

Es importante recordar que, aunque el Texto Base es un recurso esencial, no es autosuficiente. Es necesario complementar su estudio con las indicaciones y lecturas que el docente propone a lo largo del curso para alcanzar los objetivos

de aprendizaje. Además, los estudiantes deben aprovechar las oportunidades que ofrece el aula virtual para acceder a las actividades, foros y demás recursos interactivos que refuerzan los conceptos expuestos en el Texto Base.

Recomendaciones para su Uso

Se sugiere descargar el Texto Base y guardarlo en el ordenador o en un dispositivo externo, ya que el acceso al aula virtual se restringe una vez finalizado el curso. Esto asegurará que los estudiantes tengan el material disponible para estudiar de cara a los exámenes finales, cuando el aula ya no esté habilitada.

Además, es recomendable realizar una lectura pausada y reflexiva del Texto Base, deteniéndose en las orientaciones del docente para participar en las actividades complementarias disponibles en el aula virtual. Seguir estas indicaciones permitirá al estudiante profundizar en los contenidos y mejorar su comprensión, apoyándose también en la bibliografía recomendada.

Partes que generalmente componen su estructura

Carátula: Allí vamos a encontrar los datos académicos de la asignatura (nombre, código de la asignatura, unidad o modulo y año de cursado)



Imagen ejemplo de caratula

Índice: Nos permite conocer los temas que se desarrollan en el documento

Índice	
Unidad Nº 1 - "La Planeación. Conceptos Básicos. Su Impacto en las Instituciones Universitarias"	2
Objetivo	3
Contenido	3
Introducción	3
Tipos de planes	3
Lectura Obligatoria	4
Lectura Obligatoria	4
El Planeamiento estratégico como herramienta de Gestión, su relación con el liderazgo y la toma de decisiones.	4
Pasos para desarrollar el Planeamiento estratégico	4
Comentario Informativo	5
Lectura Obligatoria	5
Trabajo Práctico sobre FODA	5
Lectura Complementaria	5
Foro "Revisando nuestras propias prácticas"	6
El Balanceo Sociocultural como herramienta para la planeación	6
Lectura Obligatoria	6
Foro "¿Balanceo Sociocultural en las Universidades?"	7
Requisitos Mínimos para el Planeamiento Estratégico	7
Conocimiento eficiente interno y contextual	7
Objetos Decisorios Uniformes	7
Poder para implementar el Plan	7
Foro: Toma de decisiones - poder - acciones	7
Importancia y Beneficios del Planeamiento Estratégico	7
Principios del Planeamiento	8
Trabajo práctico Integrador	8
Bibliografía Consultada	8

Imagen ejemplo de índice

Contenido: En cada título y subtítulo van a encontrar una introducción a las explicación de los temas y una breve asociación bibliográfica. A medida que se

avanza en el recorrido teórico, se va indicando el uso de los recursos y actividades que se encuentran dispuestos en el aula, su finalidad y condición de desarrollo (obligatorio u optativo). Se ayuda al reconocimiento de cada uno de estos recursos con la identificación del logo que se visualiza en el módulo.

UNIDAD N° 1 – “LA PLANEACIÓN. CONCEPTOS BÁSICOS. SU IMPACTO EN LAS INSTITUCIONES UNIVERSITARIAS”

Objetivos

- Explicar cómo las organizaciones formulan sus alternativas estratégicas y cómo las implementan mediante planes tácticos y operacionales.
- Comprender la importancia del Planeamiento como herramienta en la toma de decisiones.
- Identificar Fortalezas y debilidades en la práctica educativa y su impacto en el contexto, mediante la formulación de las oportunidades y amenazas.

Contenidos

- El Planeamiento como herramienta de gestión. Relación entre el planeamiento estratégico, estilo de liderazgo y la toma de decisiones.
- Tipos de planeamientos: Estratégicos, tácticos y operativos.
- Pasos necesarios para el desarrollo de un plan estratégico. Análisis FODA como herramienta de diagnóstico.
- El BalancedScorecard.
- Requisitos mínimos para desarrollar un plan estratégico.

Introducción

En la presente unidad se abordaran conceptos inherentes a la Planeación, previo a la consideración de principios básicos que empresarialmente se utilizan y que aplicaremos al ámbito universitario.

Es importante recalcar que las aseveraciones que teóricamente se desarrollen pueden sufrir modificaciones según la organización que se trate y el estilo de mando de cada una de ellas.

En las UUNN podemos observar una clara tendencia a desarrollar procesos de planeamiento centrados en la institución como un todo, aunque no todas cuentan con áreas específicas para ello.

Tipos de planes

En primer lugar es preciso definir el concepto de planeación como:

“La planeación es el proceso de establecer objetivos y escoger el medio más apropiado para el logro de los mismos antes de emprender la acción”. Russell Ackoff”

Imagen ejemplo de desarrollo del contenido

Bibliografía: Al final de cada texto encontramos la bibliografía consultada, que se debería corresponder con la bibliografía del programa. Asegúrense de contar con toda aquella que se trabaje en estos textos o, al menos con los apartados allí expuestos para las instancias de examen final.

BIBLIOGRAFÍA CONSULTADA

CHIAVENATO, Idalberto. Administración. Editorial Mac Graw Hill. 2001. Colombia.

GERRY, Johnson. Dirección Estratégica. Editorial Pearson. 2006.

FERNANDEZ ROMERO, Andres. Dirección y Planificación Estratégicas en las Empresas y Organizaciones. Editorial Diaz de Santos. 2004. España

Imagen ejemplo de espacio de bibliografía

